

**Vue bloc du programme des cours**

Or Th Pr Au Cr

**Bloc 1**

**Cours obligatoires de la finalité**

*Remarque* : accessible sur dossier (cf. conditions admission)

|            |  |    |    |   |   |   |
|------------|--|----|----|---|---|---|
| ECON2275-1 | <i>Economics of Innovation</i> (anglais) - Lionel ARTIGE                                   | Q2 | 30 | - | - | 5 |
| GEST3755-1 | <i>Innovation Project Definition and Development (partim I)</i> (anglais) - Olivier LISEIN | Q2 | 30 | - | - | 5 |
| GEST3757-1 | <i>Strategy and Business Model Generation</i> (anglais) - Frédéric OOMS                    | Q2 | 30 | - | - | 5 |

**Cours obligatoires du tronc commun**

|            |   |    |    |   |   |   |
|------------|---|----|----|---|---|---|
| INFO9026-1 | <i>Management Analytics</i> (anglais)             | Q2 | 30 | - | - | 5 |
| GEST7105-1 | <i>Scientific Methods in Management</i> (anglais) | TA | 30 | - | - | 5 |

**Cours au choix du tronc commun**

**Choisir un module parmi :**

**Module 1 (à destination des étudiants en mobilité internationale)**

|            |                          |   |   |   |   |    |
|------------|--------------------------|---|---|---|---|----|
| ERAS0016-1 | <i>Erasmus HEC (MSG)</i> | - | - | - | - | 20 |
|------------|--------------------------|---|---|---|---|----|

**Module 2**

|            |  |    |    |   |   |   |
|------------|--|----|----|---|---|---|
| MQGE0005-5 | <i>Quantitative Methods in Management</i> (anglais)<br>- <i>Partim Operations Research</i> - Yasemin ARDA<br>- <i>Partim Statistics</i> - Cédric HEUCHENNE | Q1 |    |   |   | 5 |
|            |  |    | 15 | - | - |   |
|            |  |    | 15 | - | - |   |
| INFO2039-2 | <i>Management Information Systems</i> (anglais) - Ashwin ITTOO, Elise VANDOMME   | Q1 | 30 | - | - | 5 |
| GEST3029-1 | <i>International Strategy</i> (anglais) - Nathalie CRUTZEN, Nathalie CRUTZEN, Anthony SANTINO  | Q1 | 30 | - | - | 5 |
| GEST1116-1 | <i>Leadership</i> (anglais) - Michaël PARMENTIER   | Q1 | 30 | - | - | 5 |

Choisir 1 cours de langue parmi :

[...] Un cours de niveau 4 ou de niveau élémentaire 1

|            |  |    |    |   |   |   |
|------------|--|----|----|---|---|---|
| LANG1925-1 | <i>Allemand 4</i> (allemand) - Marie MAWHIN                            | Q2 | 30 | - | - | 5 |
| LANG1926-1 | <i>Allemand avancé 4</i> (allemand) - Laurent GIANOTTI                 | Q2 | 30 | - | - | 5 |
| LANG1933-1 | <i>Allemand élémentaire 1</i> - Marie MAWHIN                           | TA | 30 | - | - | 5 |
| LANG6009-1 | <i>Chinois élémentaire 1</i> (anglais) - Rachel DELCOURT               | Q2 | 30 | - | - | 5 |
| LANG1927-1 | <i>Espagnol 4</i> (espagnol) - Alba BALLESTA MARTÍNEZ                  | Q2 | 30 | - | - | 5 |
| LANG1928-1 | <i>Espagnol avancé 4</i> (espagnol) - Alexis ALVAREZ BARBOSA           | Q2 | 30 | - | - | 5 |
| LANG1934-1 | <i>Espagnol élémentaire 1</i> - Alexis ALVAREZ BARBOSA                 | TA | 30 | - | - | 5 |
| LANG1954-1 | <i>French beginner level 1</i> - ISLV, Marielle MARÉCHAL               | Q2 | 30 | - | - | 5 |
| LANG1929-1 | <i>Italien (avancé) 4</i> (italien) - Alex BARDASCINO                  | Q2 | 30 | - | - | 5 |
| LANG6010-1 | <i>Italien élémentaire 1</i> - Alex BARDASCINO                         | Q2 | 30 | - | - | 5 |
| LANG1932-1 | <i>Néerlandais 4</i> (néerlandais) - Wannes DUPONCHEEL, Nicole ENGELEN | Q2 | 30 | - | - | 5 |
| LANG1936-1 | <i>Néerlandais élémentaire 1</i> - Fanny NSITA                         | Q2 | 30 | - | - | 5 |

*Remarque* : le cours LANG1954-1 est accessible uniquement aux étudiants étrangers non francophones.

Choisir 1 cours parmi :

|            |   |    |    |   |   |   |
|------------|---|----|----|---|---|---|
| DROI1310-1 | <i>Private International Law</i> (anglais) - Cedric VANLEENHOVE | Q2 | 30 | - | - | 5 |
|------------|---|----|----|---|---|---|

|            |  |    |    |   |   |   |
|------------|--|----|----|---|---|---|
| FINA0050-1 | <i>Corporate Finance - Lectures and Seminars</i> (anglais) - Marie LAMBERT | Q2 | 30 | - | - | 5 |
| MARK0781-2 | <i>Strategic Marketing Seminar</i> (anglais) - Nadia STEILS                | Q2 | 30 | - | - | 5 |

Choisir 1 cours de sustainability parmi :

|            |  |    |    |   |   |   |
|------------|--|----|----|---|---|---|
| FINA9030-1 | <i>Sustainable Finance</i> (anglais)<br>- <i>Ethics and Sustainability in Finance</i><br>- <i>Sustainable Business Models : a Serious Game</i> - Virginie XHAUFLAIR                                    | Q2 | 30 | - | - | 5 |
| TECH2002-1 | <i>Life Cycle Management</i> (anglais)<br>- <i>Life Cycle Assessment &amp; Ecodesign</i><br>- <i>Sustainable Business Models : a Serious Game</i> - Virginie XHAUFLAIR                                 | Q2 | 18 | - | - | 5 |
| GEST7106-1 | <i>Reporting and Metrics for Sustainability</i> (anglais)<br>- <i>Metrics-Driven Reporting for Sustainable Practices</i><br>- <i>Sustainable Business Models : a Serious Game</i> - Virginie XHAUFLAIR | Q2 | 18 | - | - | 5 |

## Bloc 2

### Cours obligatoires de la finalité

Remarque : accessible sur dossier (cf. conditions admission)

|            |   |    |    |   |     |   |
|------------|---|----|----|---|-----|---|
| GEST3767-1 | <i>Consultant Roles and Responsibilities</i> (anglais) - Giseline RONDEAUX - [80h AUTR]<br><b>Corequis :</b><br>GEST3766-1 - Project and Change Management<br>GEST3764-1 - Innovation Project Definition and Development (partim II)<br>GEST3050-1 - Creativity and stimulation of collective intelligence<br>GEST3759-1 - Strategic, Organizational and Information System Audits  | Q2 | 18 | - | [+] | 4 |
| GEST3764-1 | <i>Innovation Project Definition and Development (partim II)</i> (anglais) - Olivier LISEIN - [100h AUTR]<br><b>Prérequis :</b><br>GEST3755-1 - Innovation Project Definition and Development (partim I)<br><b>Corequis :</b><br>GEST3767-1 - Consultant Roles and Responsibilities<br>GEST3766-1 - Project and Change Management<br>GEST3050-1 - Creativity and stimulation of collective intelligence<br>GEST3759-1 - Strategic, Organizational and Information System Audits | Q1 | 18 | - | [+] | 5 |
| GEST3766-1 | <i>Project and Change Management</i> (anglais) - Olivier LISEIN, Michaël PARMENTIER - [100h AUTR]<br><b>Corequis :</b><br>GEST3767-1 - Consultant Roles and Responsibilities<br>GEST3764-1 - Innovation Project Definition and Development (partim II)<br>GEST3050-1 - Creativity and stimulation of collective intelligence<br>GEST3759-1 - Strategic, Organizational and Information System Audits  | Q2 | 18 | - | [+] | 6 |

### Cours obligatoires du tronc commun

|            |   |    |    |   |   |   |
|------------|---|----|----|---|---|---|
| GPRO0002-1 | <i>Ateliers de compétences</i> - David HOMBURG, Giseline RONDEAUX   | TA | -  | - | - | 5 |
| GEST3753-1 | <i>Business Ethics and Corporate Social Responsibility</i> (anglais) - Virginie XHAUFLAIR   | Q1 | 24 | - | - | 4 |
| GEST7004-1 | <i>Master Thesis Methodology</i> (anglais) - Frédéric DUFAYS<br><b>Prérequis :</b><br>GEST6001-1 - Preparation for Master Thesis and Internship | Q1 | 12 | - | - | 2 |
| GEST3754-1 | (pas organisé en 2024-2025) <i>Entrepreneurship and Innovation</i> (anglais)  | Q1 | 30 | - | - | 3 |

### Cours au choix du tronc commun

Choisir 1 cours de langue parmi (poursuite du choix de langue de bloc1) :

|            |   |    |    |   |   |   |
|------------|---|----|----|---|---|---|
| [...]      | Un cours de niveau 5 ou de niveau élémentaire 2 |    |    |   |   |   |
| LANG1938-1 | <i>Allemand 5</i> (allemand) - Marie MAWHIN     | Q1 | 30 | - | - | 3 |

|            |  |    |    |   |   |   |
|------------|--|----|----|---|---|---|
| LANG1939-1 | <i>Allemand avancé 5</i> (allemand) - Laurent GIANOTTI                 | Q1 | 30 | - | - | 3 |
| LANG1945-1 | <i>Allemand élémentaire 2</i> - Laurent GIANOTTI                       | Q1 | 30 | - | - | 3 |
|            | <b>Prérequis :</b><br>LANG1933-1 - Allemand élémentaire 1              |    |    |   |   |   |
| LANG7002-1 | <i>Chinois élémentaire 2</i> (anglais) - Rachel DELCOURT               | Q1 | 30 | - | - | 3 |
|            | <b>Prérequis :</b><br>LANG6009-1 - Chinois élémentaire 1               |    |    |   |   |   |
| LANG1940-1 | <i>Espagnol 5</i> (espagnol) - Alba BALLESTA MARTÍNEZ                  | Q1 | 30 | - | - | 3 |
| LANG1941-1 | <i>Espagnol avancé 5</i> (espagnol) - Alba BALLESTA MARTÍNEZ           | Q1 | 30 | - | - | 3 |
| LANG1946-1 | <i>Espagnol élémentaire 2</i> - Véronique PEIFFER                      | Q1 | 30 | - | - | 3 |
|            | <b>Prérequis :</b><br>LANG1934-1 - Espagnol élémentaire 1              |    |    |   |   |   |
| LANG1942-1 | <i>Italien (avancé) 5</i> (italien) - Alex BARDASCINO                  | Q1 | 30 | - | - | 3 |
| LANG7003-1 | <i>Italien élémentaire 2</i> - Alex BARDASCINO                         | Q1 | 30 | - | - | 3 |
|            | <b>Prérequis :</b><br>LANG6010-1 - Italien élémentaire 1               |    |    |   |   |   |
| LANG1950-1 | <i>Néerlandais 5</i> (néerlandais) - Wannes DUPONCHEEL, Nicole ENGELEN | Q1 | 30 | - | - | 3 |
| LANG1948-1 | <i>Néerlandais élémentaire 2</i> (néerlandais)                         | Q1 | 30 | - | - | 3 |
|            | <b>Prérequis :</b><br>LANG1936-1 - Néerlandais élémentaire 1           |    |    |   |   |   |
| LANG1955-1 | <i>French beginner level 2</i> - ISLV, Marielle MARÉCHAL               | Q1 | 30 | - | - | 3 |
|            | <b>Prérequis :</b><br>LANG1954-1 - French beginner level 1             |    |    |   |   |   |

Choisir des cours pour un total de 28 crédits parmi :

|            |   |    |    |   |     |    |
|------------|---|----|----|---|-----|----|
| GTFE8003-1 | <i>Project-Thesis</i>   | TA | -  | - | -   | 28 |
|            | <b>Prérequis :</b><br>GEST6001-1 - Preparation for Master Thesis and Internship   |    |    |   |     |    |
| GTFE0013-1 | <i>Research-Thesis</i> - COLLÉGIALITÉ   | TA | -  | - | -   | 18 |
|            | <b>Prérequis :</b><br>GEST6001-1 - Preparation for Master Thesis and Internship   |    |    |   |     |    |
| GSTG0014-2 | <i>Internship</i> - COLLÉGIALITÉ  | Q2 | -  | - | -   | 10 |
| GTFE9005-1 | <i>Intrapreneurial Thesis</i> (anglais)   | TA | -  | - | -   | 18 |
|            | <b>Prérequis :</b><br>GEST6001-1 - Preparation for Master Thesis and Internship   |    |    |   |     |    |
| GEST3759-1 | <i>Strategic, Organizational and Information System Audits</i> (anglais) - Olivier LISEIN - [200h AUTR]   | TA | 24 | - | [+] | 10 |
|            | <b>Corequis :</b><br>GEST3050-1 - Creativity and stimulation of collective intelligence<br>GEST3764-1 - Innovation Project Definition and Development (partim II)<br>GEST3766-1 - Project and Change Management<br>GEST3767-1 - Consultant Roles and Responsibilities |    |    |   |     |    |

*Remarque :* les cours GTFE9005-1 et GEST3759-1 sont obligatoires et accessibles uniquement aux étudiants inscrits à la finalité en Intrapreneurship and Management of Innovation Projects.

[...] Les cours du Master en sciences de gestion et/ou du Master en sciences de l'éducation

*Remarque :* les étudiants inscrits à la finalité didactique sont invités à remplacer le stage par des cours au choix parmi l'ensemble des cours du programme de master en sciences de gestion et/ou un cours du programme de sciences de l'éducation de la Faculté de Psychologie, Logopédie et Sciences de l'Education, avec l'accord du responsable de la finalité didactique.

Choisir 1 cours parmi :

*Remarque :* l'étudiant qui a choisi un cours de langue élémentaire 1 en bloc1 doit nécessairement

poursuivre la langue choisie et prendre le cours de langue élémentaire 2 correspondant.

|            |  |    |    |    |   |          |
|------------|--|----|----|----|---|----------|
| LANG1945-1 | <i>Allemand élémentaire 2</i> - Laurent GIANOTTI<br><b>Prérequis :</b><br>LANG1933-1 - Allemand élémentaire 1  | Q1 | 30 | -  | - | <b>3</b> |
| LANG7002-1 | <i>Chinois élémentaire 2 (anglais)</i> - Rachel DELCOURT<br><b>Prérequis :</b><br>LANG6009-1 - Chinois élémentaire 1   | Q1 | 30 | -  | - | <b>3</b> |
| LANG1946-1 | <i>Espagnol élémentaire 2</i> - Véronique PEIFFER<br><b>Prérequis :</b><br>LANG1934-1 - Espagnol élémentaire 1   | Q1 | 30 | -  | - | <b>3</b> |
| LANG7003-1 | <i>Italien élémentaire 2</i> - Alex BARDASCINO<br><b>Prérequis :</b><br>LANG6010-1 - Italien élémentaire 1   | Q1 | 30 | -  | - | <b>3</b> |
| LANG1948-1 | <i>Néerlandais élémentaire 2 (néerlandais)</i><br><b>Prérequis :</b><br>LANG1936-1 - Néerlandais élémentaire 1   | Q1 | 30 | -  | - | <b>3</b> |
| GEST3782-1 | <i>Introduction à l'entrepreneuriat familial</i>   | Q1 | 18 | -  | - | <b>3</b> |
| GEST1076-1 | <i>Seminar on Sustainability and Smart Territories (anglais)</i> - Nathalie CRUTZEN  | Q1 | 18 | -  | - | <b>3</b> |
| GEST3050-1 | <i>Creativity and stimulation of collective intelligence (anglais)</i> - Deniz BOGA, Michaël PARMENTIER<br><b>Corequis :</b><br>GEST3759-1 - Strategic, Organizational and Information System Audits<br>GEST3764-1 - Innovation Project Definition and Development (partim II)<br>GEST3766-1 - Project and Change Management<br>GEST3767-1 - Consultant Roles and Responsibilities | Q2 | 18 | 50 | - | <b>3</b> |

*Remarque :* cours obligatoire et accessible uniquement aux étudiants de la finalité spécialisée en Intrapreneurship end Management of Innovation Projects

[...] Cours au choix parmi les cours du programme de master en sciences de gestion

#### Bloc d'aménagement du programme de l'année

### Crédits supplémentaires Master en Sciences de gestion (120 ECTS)

#### Cours au choix

Le programme de chaque étudiant sera déterminé par le jury en fonction de sa formation antérieure ; il comprendra 60 crédits de cours essentiellement parmi ceux proposés ci-dessous (des dispenses à hauteur de 15 crédits pourront être octroyées si l'étudiant apporte la preuve dans son dossier qu'il a acquis les minima d'harmonisation dans son cursus précédent)

|            |  |    |    |    |   |          |
|------------|--|----|----|----|---|----------|
| FINA0001-1 | <i>Analyse des états financiers et financement de l'entreprise</i> - Wouter TORSIN | Q2 | 45 | -  | - | <b>5</b> |
| FINA0092-1 | <i>Financial Analysis and Corporate Financing (anglais)</i> - Wouter TORSIN        | Q2 | 45 | -  | - | <b>5</b> |
| GEST3054-2 | <i>Analyse des organisations</i> - Wouter VLEUGELS                                 | Q1 | 30 | 15 | - | <b>5</b> |
| LANG2941-1 | <i>Anglais 3 - partie 1</i> - Chloé L'HONNEUX                                      | Q1 | 60 | -  | - | <b>5</b> |
| LANG2942-1 | <i>Anglais 3 - partie 2 (anglais)</i> - Xuan Giang NGUYEN, Pauline WARROQUIERS     | TA | 30 | -  | - | <b>3</b> |
| GEST0368-1 | <i>Comptabilité analytique</i> - Giuseppina CAPODICI                               | Q2 | 30 | -  | - | <b>5</b> |
| DROI0908-1 | <i>Droit et entreprises</i> - Jacques DEFER  | Q1 | 30 | -  | - | <b>5</b> |
| GRHO0001-4 | <i>Gestion stratégique des ressources humaines</i> - Grégory JEMINE                | Q1 | 45 | -  | - | <b>5</b> |

|            |   |    |    |    |     |   |
|------------|---|----|----|----|-----|---|
| GRHO0041-1 | <i>Organizational Behavior and Strategic Human Resource Management</i> (anglais) - Michaël PARMENTIER | Q1 | 45 | -  | -   | 5 |
| INFO0074-1 | <i>Informatique pour sciences économiques et de gestion</i> - Elise VANDOMME                          | Q2 | 40 | 15 | -   | 5 |
| GEST0832-4 | <i>Marchés financiers</i> - Georges HÜBNER  | Q2 | 40 | 15 | -   | 5 |
| FINA0091-1 | <i>Market Finance in EU</i> (anglais) - Caterina SANTI  | Q2 | 40 | 15 | -   | 5 |
| GEST3014-2 | <i>Principes de marketing</i> - Nadia STEILS  | Q1 | 50 | -  | -   | 5 |
| MARK9202-1 | <i>Marketing : Concepts and Decision Making</i> (anglais) - AnneChristine CADIAT                      | Q1 | 40 | -  | -   | 5 |
| MATH2017-1 | <i>Mathématiques (partie 1)</i> - Jérôme DE BOECK   | Q1 | 23 | 8  | -   | 3 |
| MATH2018-1 | <i>Mathématiques (partie 2)</i> - Jérôme DE BOECK   | Q2 | 22 | 7  | -   | 3 |
| ECON2314-1 | <i>Microéconomie</i> - HenryJean GATHON   | Q2 | 40 | 15 | -   | 5 |
| GEST1039-1 | <i>Simulation d'entreprise</i> - Anne BILS, Wilfried NIESSEN - [30h TD]                               | TA | -  | -  | [+] | 2 |
| STAT2006-1 | <i>Statistics</i> (anglais) - Siamak KHAYYATI   | Q1 | 30 | 15 | -   | 5 |
| LOGI0001-2 | <i>Supply Chain Management</i> (anglais) - Thierry PIRONET  | Q1 | 45 | -  | -   | 5 |